



**CAMARA DE INDUSTRIAS  
DEL URUGUAY**

---

# **Del vaivén coyuntural a la fortaleza estructural: desafíos a compartir**

**Ec. Juan Ignacio Tastás**

**“Uruguay de Cara al Futuro”**

**LIDECO - 29 de Octubre de 2008**

# Contenido Presentación:

---

- Introducción
- “Cuando hay bajante se ven las piedras”
  - + Reglas de juego tergiversadas
  - + Rol Estado
- Reflexiones finales

# Introducción

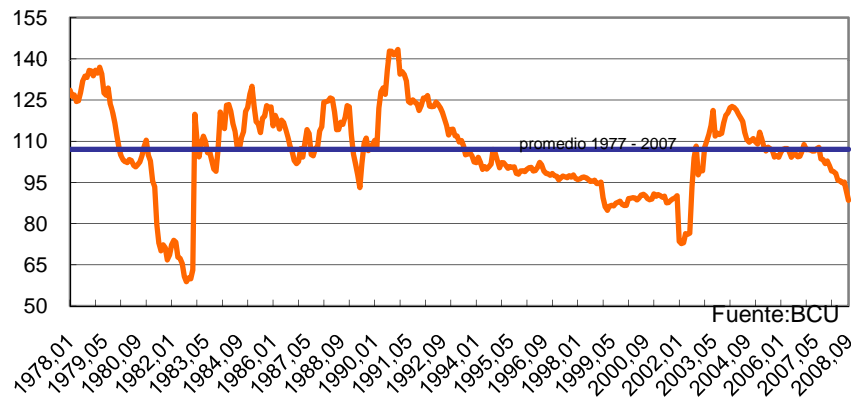
---

- Objetivo del título:
  - Coyunturas favorables pueden dejar atrás problemas de fondo.
  - Usar riqueza con criterio escasez.
  - La fortaleza estructural es posicionar sólidamente a Uruguay, construir al país sobre cimientos firmes y no coyunturas favorables de corto plazo.

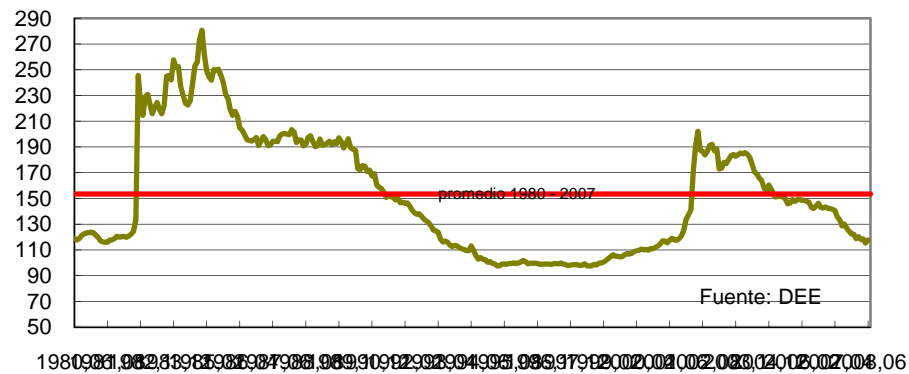
# Introducción

**Coyuntura: ¿sirve importar? ¿sirve producir? ¿sirve invertir?  
Y el llamado “costo país” ¿cuanto pesa en cada momento? ¿Qué  
rol juega el estado?**

**Indicador de Tipo de Cambio Real (1995=100)**



**TCR bilateral con EEUU (1995=100)**





# Cuando hay bajante se ven las piedras

---

- Cuando surgen problemas económicos, salen a flote los problemas estructurales.

¿Que vendrían a ser esos problemas estructurales o piedras que quedan en la bajante?

# Reglas de juego tergiversadas

---

- ¿Por qué la anacrónica oposición de la lucha de clases y relación obrero – patrón?
- ¿Se tienden puentes o se dinamitan?
- ¿Qué pasa en los países donde se generan divisiones sociales?
- ¿Cuánto pesa la ideología en esto? ¿Y la existencia de intereses sectoriales?

# Reglas de juego tergiversadas

---

¿El concepto de justicia es sinónimo de igualar?  
¿Se debe incentivar a no esforzarse ni descollar del resto?

- + Caso conflicto Conaprole año 2005.
- + Caso sector Bancario
- + Caso inamovilidad funcionario Público

# Reglas de juego tergiversadas

---

¿Qué es el tratamiento desigual a los desiguales?

+ Caso consejos salariales y diferencias  
intra industria. Reglas claras.

+ Exigencia a empresas

# Reglas de juego tergiversadas

---

¿Se debe premiar o ceder a modo de evitar “males mayores”?

¿Hasta donde es bueno ceder ante la presión cuando se esta arribando a un resultado dudoso?

¿Sirve a largo plazo usar “parches” en todo?

+ Caso cuida coches

+ Caso reforma Caja Bancaria.

# Rol del Estado

---

- ¿Qué rol debe cumplir el estado en la economía y sociedad?
- El debate en nuestro país se ha dado mucho sobre el rol que debe ejercer el estado en la economía.

# Rol del Estado

---

- Unos: Menor rol del estado posible. Libre mercado dado que se asigna mejor los recursos.
- Otros: Mayor rol del estado posible. Fuerte peso del estado en todas las áreas por representar mejor a la sociedad y sus intereses.

# Rol del Estado

---

- Falsos opuestos

## 1. Oposición de lo público y lo privado.

¿La propiedad determina *per se* la eficiencia y capacidad administrativa?

# Rol del Estado

---

- Falsos opuestos

## 2. Oposición entre mercados y Estado.

¿Son alternativas excluyentes?

# Rol del Estado

---

## Ley Defensa Competencia (18.159)

mercados.

Artículo 2°. (Principio general).- Todos los mercados estarán regidos por los principios y reglas de la libre competencia, excepto las limitaciones establecidas por ley, por razones de interés general.

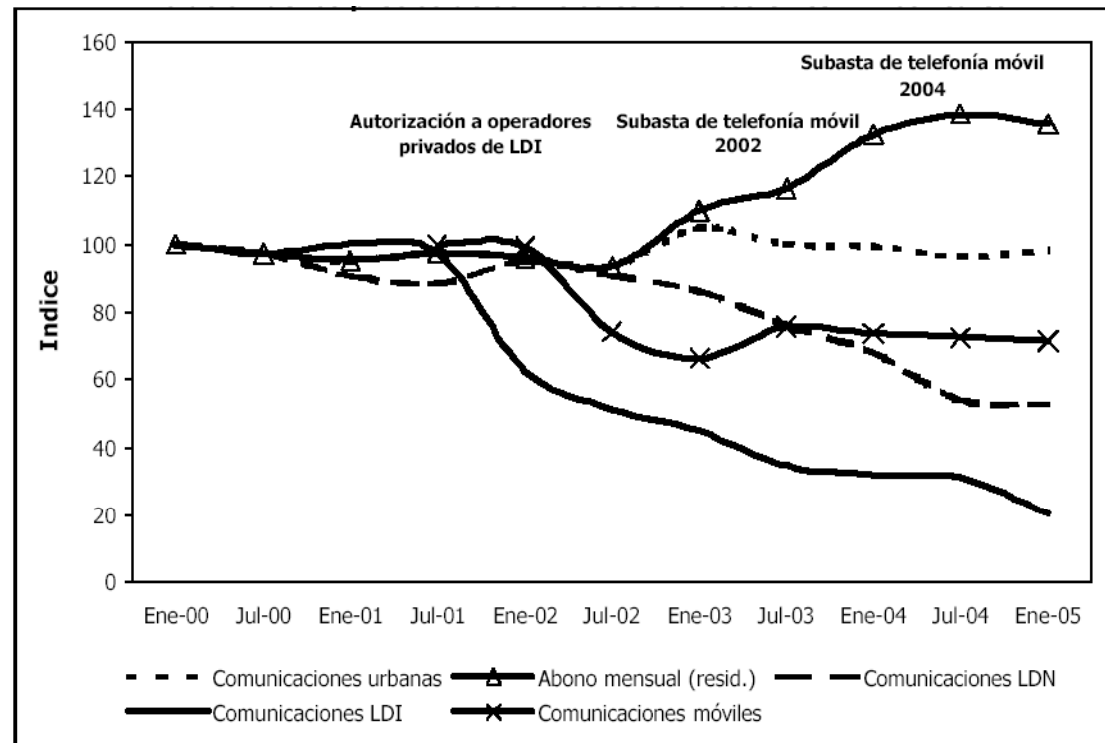
Se prohíbe el abuso de posición dominante, así como todas las

¿Cuál es el significado de interés general?

¿Quién se beneficia con los monopolios?

# Rol del Estado

## Caso: Desmonopolización Telefonía Larga Distancia Internacional



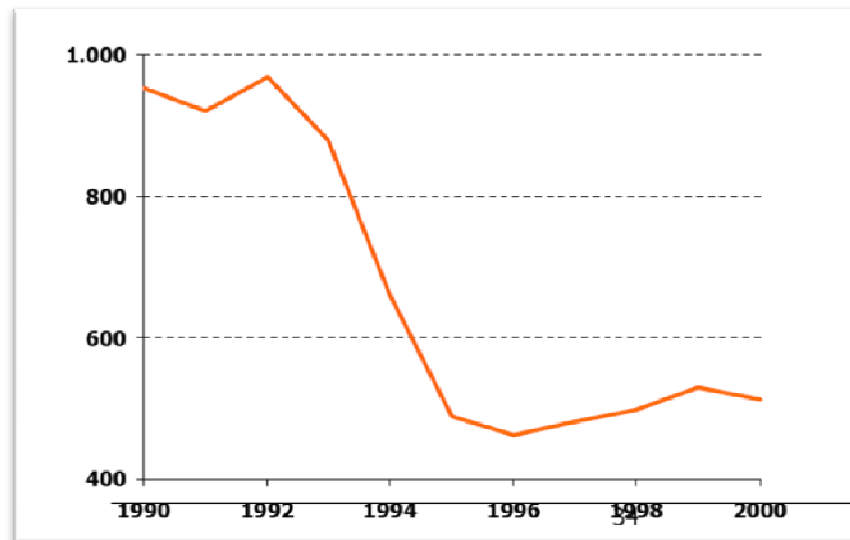
Fuente: URSEC

# Rol del Estado

---

## Caso: Desmonopolización Seguros

**Evolución de la tarifa promedio del mercado seguros automóbiles luego apertura competencia.**



Fuente: Gustavo Gomez Achar, "La desmonopolización del mercado de seguros en Uruguay: Efectos de la apertura", Revista Facultad Ciencias Empresariales, UCUDAL 2004.

# Rol del Estado

---

El concepto de “interés general” para limitar la libre competencia debería reverse ya que se entiende existen casos que confunden lo que implica interés general del país con lo que es el interés general de determinados grupos los cuales detentan privilegios que de no existir dichas restricciones legales las perderían.

# Rol del Estado

---

El *Danubio Azul* con bombos y maracas:

El clima de inversión

- Analogía Orquesta y Clima inversión
- Dicotomías existentes

# Reflexiones finales

---

- Los cambios necesarios en Uruguay no deben ser parches ni arreglos a medias “pateando la pelota” a futuras generaciones.
- Reforma profunda y coherente requiere en primer instancia un consenso de que país se desea.
- Problema enfrentar grupos de interés corporativos que se verían afectados si cambian las reglas de juego en pro del beneficio de la sociedad en su conjunto.
- Cuanto más tiempo transcurra para la toma de decisiones a nivel país, más atrasados quedaremos, más gente seguirá emigrando, menos estímulo habrá para invertir y generar valor.



GRACIAS POR SU TIEMPO



**CAMARA DE INDUSTRIAS  
DEL URUGUAY**

---

# **Del vaivén coyuntural a la fortaleza estructural: desafíos a compartir**

**Ec. Juan Ignacio Tastás**

**“Uruguay de Cara al Futuro”**

**LIDECO - 29 de Octubre de 2008**